

2024

RAPPORT D'ACTIVITÉ



ASSEMBLÉE
GÉNÉRALE
22 AVRIL
2025





“

Le tiers-lieu est un lieu où l'on se sent **chez soi**, mais où l'on **rencontre des personnes** qu'on ne rencontrerait jamais chez soi.

Ray Oldenburg

Sociologue américain,
"père" des tiers-lieux

SOMMAIRE

04

RAPPORT MORAL : UNE RUCHE QUI BOURDONNE D'ESPOIR

06

DU CCT À LA RUCHE D'IDÉES : 8 ANNÉES D'ÉVOLUTION

08

COMPTE DE RÉSULTAT 2024

09

BUDGET PRÉVISIONNEL 2025

10

LES DIFFÉRENTS PÔLES DE LA RUCHE D'IDÉES

11

LA RUCHE EN BREF : TERRITOIRE, PUBLIC

12

VIE STATUTAIRE : VERS UNE GOUVERNANCE PARTAGÉE

13

BILAN DES ACTIONS 2024 : UNE DYNAMIQUE COLLECTIVE

14

FAMILLE ET SOLIDARITÉS : DES LIENS, DU SENS, DU SOUTIEN

18

NUMÉRIQUE : LE DÉCLIC D'UNE VÉRITABLE CULTURE NUMÉRIQUE

20

ENVIRONNEMENT : TRANSMETTRE, IMPLIQUER, TRANSFORMER

22

PÔLE PROJET : ACCOMPAGNER L'ENVIE D'AGIR

24

PÔLE MANIFESTATIONS : FAIRE VIVRE LA CULTURE

26

PÔLE LOISIRS : CRÉATEUR DE LIEN ET D'ENGAGEMENT

28

BILAN ET PERSPECTIVES

29

CONCLUSION

30

ANNEXES, PARTENAIRES ET REMERCIEMENTS



UNE RUCHE QUI BOURDONNE D'ESPOIR

Les années passent, et à la Ruche, elles ne se ressemblent décidément pas.

2023 avait mal commencé : un stress intense sur la trésorerie, à tel point qu'à un mois près, les salaires n'auraient pu être versés. Pourtant, cette tension a été un élément déclencheur. Elle a incité la Ruche à engager des démarches fortes, à commencer par une demande officielle de revalorisation de la subvention municipale.

Un travail de transparence, d'argumentation et d'échanges a amorcé une dynamique encourageante. Et puis, en décembre, une surprise majeure est venue tout bousculer : la Ruche est labellisée « Fabriques de territoire », avec à la clé une subvention de fonctionnement de 50 000 € pour 2024. Un signal fort. Une reconnaissance qui ne doit rien au hasard.

OPTIMISME, TENSIONS... PUIS REBOND

C'est donc portée par cette énergie nouvelle que l'année 2024 s'est ouverte. C'est dans cet élan que nous avons pu accompagner des projets innovants comme le Festi-Vibes : un festival hors saison, alliant accès à la culture, lien social et dynamisme local. Un bel exemple de la plus-value de la Ruche pour le territoire : être en mesure d'apporter un soutien logistique, administratif et financier à des porteurs de projets pour faire émerger des idées citoyennes.

Mais à la Ruche, les trajectoires ne sont jamais linéaires. **La période post-assemblée générale a été plus inconfortable.** Un malentendu dans les échanges avec la municipalité a généré des crispations des deux côtés et ravivé la crainte d'un retour en arrière. (cf "Budget prévisionnel 2025", p.9). Inconfort, car l'avenir paraissait de nouveau incertain...

Mais la vie reprend vite le dessus et les **opportunités, comme souvent, arrivent au bon moment.**

La relance inopinée du financement « Fabriques de territoire » pour 3 ans en est l'illustration. Le délai était court et la procédure supposait un courrier de soutien de la Ville. Cette exigence a permis de renouer le dialogue. **Nous tenons d'ailleurs à remercier Monsieur le Maire d'avoir répondu positivement et avec réactivité.** Une fois encore, la Ruche a su se mobiliser et le projet a été retenu. Un financement rare, attribué à seulement 80 structures en France.

DES RÉSULTATS SOLIDES, UN CAP MAINTENU

D'autres financements suivent. **Le compte de résultat 2024 est exceptionnel** (cf "Compte de résultat 2024" p.8). Mais au-delà des chiffres, c'est le sens qui importe. Cette confiance signifie beaucoup. Il valide des orientations prises parfois à contre-courant, souvent à tâtons, mais toujours ancrées avec les besoins du territoire. Il prouve que la transition opérée ces cinq dernières années était une nécessité (cf "Du CCT à la Ruche d'idées : retour sur les 8 années passées" p.6-7).

Ce cap assumé, parfois controversé, porte aujourd'hui ses fruits. Oui, oser bouger les lignes peut faire peur. Oui, cela implique des ajustements, suscite des résistances et parfois même provoque des départs. Mais cette audace est aujourd'hui récompensée.

Les partenaires, en nous soutenant, nous reconnaissent. Et cette reconnaissance redonne du souffle, du cœur, de l'envie. Comme en témoigne le bilan d'activités 2024 (cf "Bilan des actions 2024", p.13), la Ruche a plus que tenu son cap. Malgré un contexte tendu, l'offre est restée dense, vivante, accessible.

L'équipe salariée et bénévole se mobilisent pour accompagner au quotidien les initiatives locales (cf "Une déclinaison du projet en 6 pôles d'activité et un pôle ressource p.10) et identifier les besoins du territoire et des habitants. **Un immense merci et bravo à tous pour votre investissement au quotidien !**

FAIRE PROJET ENSEMBLE : LE DIALOGUE AU COEUR DE NOS PRÉOCCUPATIONS

C'est dans cette continuité que s'écrit aujourd'hui le nouveau projet social 2026-2029, en vue de renouveler notre agrément « centre social ». Fidèle à notre démarche participative, nous multiplions les temps d'échanges : réunions de bénévoles, accueil des nouveaux adhérents, porteurs de paroles sur les marchés... Cette démarche a bien sûr une utilité directe pour alimenter le projet. Mais elle révèle autre chose : **un besoin de dialogue profond chez les habitant.es**. Un besoin souvent inconscient au départ, mais salué par ceux et celles qui y participent.

Dans un monde qui semble se fragmenter chaque jour davantage, où les tensions – sociales, institutionnelles, économiques – s'exacerbent, la Ruche reste convaincue que la rencontre, le partage et la parole échangée sont des remparts puissants. Le projet social en gestation porte cette ambition : **maintenir un espace de respiration, où chacun peut venir avec ses forces, ses fragilités, ses envies ou ses doutes**.

Cette posture se prolonge dans la gouvernance. Le Conseil d'Administration, largement renouvelé il y a deux ans, a fait l'objet d'une attention et d'une réflexion particulière. Comment préserver cet engagement de responsabilité qui se raréfie et éviter les écueils connus ? Là encore, le dialogue, la souplesse, la tolérance et l'expérimentation guident nos choix. Nous ne prétendons pas avoir la bonne réponse mais nous cherchons, nous testons... Nous essayons ! (cf "Vie statutaire" cf p.12).

Enfin, **c'est cette même volonté d'ouverture qui nous a poussés à initier un pacte de coopération avec d'autres partenaires du territoire pour co-écrire ce projet social**. Une première en Vendée si elle aboutit. Là encore, l'idée est simple : mieux se comprendre pour mieux agir ensemble.

UNE RUCHE CONFIANTE ET TOUJOURS MOBILISÉE !

Oui, la Ruche est optimiste. Non par naïveté, mais parce qu'elle a (dé)montré qu'elle savait s'adapter, réagir et se réinventer. Oui, la Ruche croit en son rôle. Parce qu'elle fait bien plus qu'abriter des activités. Elle cultive des liens, des élans, des initiatives, des solidarités.

Et surtout, oui, la Ruche croit en la force de ceux qui la font vivre – habitants, bénévoles, partenaires, salariés – et en **l'urgence de préserver ces espaces d'entraide, d'écoute et de coopération**.

Nous ne savons pas ce que l'avenir nous réserve.

Mais nous savons que, collectivement, nous aurons toujours les ressources pour y faire face.

Les administrateurs.trices : Bruno Quémerais, Claire Brachet, Clémentine Gautreau (Secrétaire), Élodie Prou, Gwladys Humeau, Jean-Pierre Decloître (Président), Ludovic Traineau, Lydie Guilloteau, Michel Galluzzi, Nadine Mezzasalma, Nathalie Inceler, Nelly Colin, Nicolas Inceler, Stéphane Lux



DU CTT À LA RUCHE D'IDÉES :

PROJET SOCIAL 2017-2021

Axe 1 : Lutter contre la précarité, la pauvreté et l'isolement

Accès aux droits
Maintien des droits sociaux
Échanges de savoirs
Concertation et coordination des partenaires

Axe 3 : Démarche de progrès interne

Accueil	Finances
Gouvernance associative	Communication
Gestion des ressources humaines	Partenariat Ville/CCT

Axe 2 : Contribuer à l'animation du territoire et au mieux-vivre ensemble

Animation de la commune
Nature et environnement
Bénévolat et initiatives des habitants

+ 1 projet familles

Ateliers numériques
Démarches administratives
Jeunes
Départ collectif en vacances

Ce projet a marqué un tournant décisif. En décembre 2019, de nouvelles orientations ont acté la transformation du centre en tiers-lieu, ouvrant la voie à :

- Une posture affirmée de **facilitateur de projets**, au-delà du simple rôle de gestionnaire
- Un **lieu vivant et accueillant**, proposant des animations ponctuelles ouvertes à tous, en complément des activités régulières
- Une démarche engagée plaçant **la transition écologique** au cœur de nos actions, bien au-delà de la seule préservation du patrimoine

Entre 2017 et 2024, cette évolution du Projet a permis un développement conséquent du centre :

2.78 ETP de PROJETS : solidarités, numérique et environnement

40% du budget : de 378 00 € (2016) à 530 000 € (2024)

+ 311 % de subventions : de 48 000 € à 197 000 €

L'obtention de 2 nouveaux labels



PROJET SOCIAL 2022-2025

Axe 1 : Construire une politique d'animation de la vie locale fédératrice

Communiquer efficacement
Accueillir et écouter les habitants
Susciter la réflexion
Faciliter l'accès à la culture
Favoriser le bien-être des habitants

Axe 3 : Développer une culture positive et inclusive du numérique

Encourager son utilisation via une mise à disposition du matériel et une initiation à l'usage
Proposer une offre attractive
Sensibiliser à des thématiques spécifiques (accès aux droits et usage responsable)

Axe 2 : Faciliter la création de projets

Maintenir la mobilisation bénévole
Être en veille permanente
Connaitre les acteurs du territoire
Accompagner les porteurs de projets
Répondre aux besoins non pourvus

Axe 4 : Accompagner la transition écologique

Sensibiliser à la préservation du patrimoine
Favoriser l'émergence de comportements respectueux
Encourager les solidarités de proximité (réemploi, circuits courts)
Impliquer les jeunes



Un "Projet Famille" intégré au Projet Social : l'accessibilité des familles est pensée de manière transversale à l'ensemble des actions

RETOUR SUR 8 ANNÉES D'ÉVOLUTION

Référence : offre en 2016

EN 2024

Actions créées au centre qui existent toujours sur le territoire (reprise par la collectivité ou création d'association), actions toujours existantes qui se sont transformées, ~~actions arrêtées~~, actions toujours existantes en 2024, nouvelles actions

PÔLE LOISIRS

3 manifestations : mi-carême, fête de la musique, fête du sel
+ Exposition Et tant d'art, fête du CTT, expositions, sorties, thé dansant..

25 activités hebdo, animées par :

Des bénévoles : atelier d'écriture, art floral, atelier créatif, broderie, détente-amitié, peinture, photo, échecs, gym cérébrale, scrabble, tarot, vannerie, randonnées, tir à l'arc, boules en bois, palet

Des professionnels : anglais, espagnol, encadrement, théâtre ado, sophrologie, yoga, danse, gym, musique

PÔLE NATURE & PATRIMOINE

Animations de sensibilisation à la préservation du patrimoine tout public (marais et ostréiculture) et groupes

Participation à la gestion des marais

Bases d'été (accueil de colonies)

Regard (sorties patrimoniales organisées par des bénévoles)

PÔLE FAMILLES

Accompagnement aux leçons

Café des âges

Ludosphère

Talmont-Bénévolat

Orthographe

Repair café

Atelier cuisine



Festi'Vibes

Les grouaies musicales : 6 concerts entre avril et septembre

Le Café : 1 bœuf par mois, ciné débat, théâtre...

Théâtre adulte



Sorties astronomie

Cyclo marais

Formations

Animations dans les écoles

Animations sur la transition écologique

Actions collectives

Ouverture de la salorge l'été



Repair café à Angles, tal'éthic (groupement d'achats de producteurs locaux bio), café entraide deuil, ludi'jeux, écrivain public), coaching emploi (sur demande)

Senior solo (un repas partagé/échanges), commissions seniors, jeudi du bien vieillir (animations et échange tous les jeudis am)

Moments en famille le samedi, "aller vers" le mercredi (ribandeaux, clos de l'abbaye), stage thématique à chaque vacances scolaires



Pôle Numérique : initiation collective, rdv individuel, café entraide, 3 clubs geeks (enfant, ado, adulte), 1 atelier reconditionnement avec ventes d'ordinateurs reconditionnés



Pôle Projets : Guid'asso, pépinière d'activités, formations bénévoles

DÉMARCHE INTERNE

Comptabilité : fermeture des comptes bancaire et mise en place de l'analytique

Aménagement du site : création d'un espace numérique, d'un café et d'une guinguette

Acquisition de matériel : camion, chalet itinérant, outils d'animation (imprimante 3D, robots, cuisinière, four solaire, marmite norvégienne...)

Communication : publication régulière sur les réseaux; création d'une newsletter... **Et un changement de nom !**

Du Centre socioCulturel du Talmondaïs à la Ruche d'Idées



COMPTE DE RÉSULTAT 2024

Charges	CR 2023	CR 2024	VARIATION
Achats	138 098 €	159 180 €	15 %
Impôts et taxes	6 221 €	5 928 €	-5 %
Charges de personnel	344 926 €	342 581 €	-1 %
Autres charges	3 942 €	4 470 €	13 %
Charges financières	0 €	0 €	0 %
Charges exceptionnelles	13 490 €	3 327 €	-75 %
Dotations	13 310 €	15 619 €	17 %
TOTAL	519 987 €	531 107 €	2 %

Des charges globalement stables dans un contexte différent

Le budget reste globalement stable, même si les variations internes traduisent des évolutions d'activités :

- **Une hausse des achats**, principalement due à l'organisation du Festi'Vibes.
- **Une baisse des charges salariales en trompe-l'œil** : 2023 avait été marqué par des surcoûts exceptionnels (départs en retraite et rupture conventionnelle pour 5 200 €, renfort ponctuel de l'équipe "Environnement" pour 14 000 €)



En réalité, les charges du personnel permanent sont en hausse, du fait de la revalorisation légale du point et de l'augmentation volontaire des coefficients de trois salariés, en lien avec l'évolution leurs missions.

	Recettes	CR 2023	CR 2024	VARIATION
Des recettes en nette progression	Ventes	356 305 €	362 070 €	2 %
	Subventions	128 685 €	196 624 €	53 %
Une hausse marquée qui s'explique par :	Adhésions	12 625 €	13 927 €	10 %
	Produits Financiers	1 104 €	1 485 €	35 %
	Produits Exceptionnels	10 910 €	8 344 €	-24 %
	Reprise prov. & transf.	9 129 €	8 828 €	
	TOTAL	518 758 €	591 278 €	14 %

Un résultat exceptionnel de +60 172 € : la reconnaissance insitutionnel du projet porté par la Ruche

En 2024, la Ruche a bénéficié d'un niveau de subventionnement inédit, reflet de la **reconnaissance de ses actions de terrain par les partenaires institutionnels**.

Ce résultat positif est le fruit du travail engagé en amont et d'un changement notable dans la nature des financements obtenus. En effet, alors que les appels à projets sont souvent dénoncés pour leur logique de surenchère (davantage d'actions, peu de soutien aux postes), les subventions 2024 ont principalement porté sur :

- **le projet global**, sans exigence d'actions supplémentaires
- **des postes ou des actions reposant surtout sur l'humain (numérique, environnement, projet)** avec peu de frais d'achats.

Par ailleurs, la **contractualisation pluriannuelle avec la CARSAT et la Conférence des financeurs** pour les actions à destination des seniors offre une visibilité précieuse, permettant de se concentrer sur la mise en œuvre des actions, plutôt que sur la recherche constante de financements.

À fonctionnement égal, il y a eu :

- une revalorisation des financements des **Partenaires avec qui la Ruche est liée par une convention** : la CAF (+ 13 300 €), la MSA (+ 5 500 €)
- **l'arrivée de nouveau soutien financier** : le Département (+ 3 000 €) et le dispositif « Fabriques de territoire » (+ 50 000 €) porté par l'État.

- **des financements spécifiques de postes** : +11 000 € pour le pôle numérique, +7 000 € pour le pôle projet, permettant un renforcement ciblé de l'équipe.

Une gestion rigoureuse de cet excédent exceptionnel permet d'anticiper l'incertitude des années à venir, tout en rebattant les cartes. Après des années de déficit, la Ruche retrouve une assise financière et l'élan nécessaire pour construire un financement stable et durable autour d'un projet essentiel pour le territoire

BUDGET PRÉVISIONNEL 2025

Charges	BP 2025	Recettes	BP 2025
Achats	178 000 €	Ventes	365 000 €
Impôts et taxes	6 000 €	Subventions	166 600 €
Charges de personnel	350 400 €	Adhésions	14 000 €
Autres charges	3 500 €	Produits Financiers	1 500 €
Charges financières	0 €	Produits Exceptionnels	1 000 €
Charges exceptionnelles	3 200 €	Reprise prov. & transf.	8 000 €
Dotations	15 000 €		
TOTAL	556 100 €	TOTAL	556 100 €

Maintien de l'activité et consolidation des projets structurants

Pour 2025, année de l'écriture du nouveau projet social, la Ruche d'idées prévoit un **maintien global du niveau d'activités** mais avec un renouvellement d'actions.

Toutefois, certaines évolutions financières sont à prendre en compte :

Charges en hausse :

- +18 200 € pour la mise en œuvre du projet "Fabriques de territoire"*
- +7 000 € de charges salariales, dues à un départ à la retraite (3 500 €) et à une augmentation du point d'indice.

Recettes en baisse :

La réduction des subventions exceptionnelles obtenues en 2024 impacte directement les recettes de l'année, bien que la stabilité des ventes de produits et la poursuite de la dynamique de recherche de financement (+38 000 € par rapport à 2023) soient envisagés.

* Financement "Fabriques de territoire"

La Ruche d'idées a obtenu un financement de **100 000 € pour la période 2025-2027**, dédié à l'action de développement des tiers-lieux en Vendée. Ce financement, attribué en consortium avec le "Kiosque" à Benet et la Fédération des centres sociaux de Vendée, permettra de redistribuer 18 200 € par an à ces structures partenaires.

À ce jour, deux financements publics seulement sont en attente de réponse :

- **FDVA 2 (Etat)** pour un **projet de sensibilisation à la Low Tech**, d'un montant de **5 000 €**
- **Ville de Talmont-Saint-Hilaire**, concernant une **demande exceptionnelle de 26 000 €** pour **l'écriture du projet social**.

En 2023, la Ruche d'idées a formellement sollicité une revalorisation substantielle de sa subvention de fonctionnement. Passer de 15 000 € à 60 000 € afin de se rapprocher d'un financement plus classique d'un centre social (*en 2024, le financement municipal total représente 3% du budget de la Ruche quand la moyenne départementale à structure équivalente se situe autour de 25%*). La réponse initiale (finalement non obtenue) évoquant une hausse de 10 000 €, jugée insuffisante au regard des efforts fournis, a engendré une déception de la Ruche.

En parallèle, la Ville envisageait cette augmentation comme un palier, une information non communiquée en amont. Ce malentendu a généré une tension entre les parties.

Dans l'objectif de **repandre une négociation** qui reste indispensable, la Ruche a pensé un compromis en proposant :

- une augmentation inférieure : 26 000 € au lieu de 45 000 € demandée initialement.
- Envisagée comme une demande exceptionnelle, ce qui est moins engageant et permet de prendre le temps de définir un montant consensuel avec le nouveau projet social

VERS UN PACTE DE COOPÉRATION INNOVANT

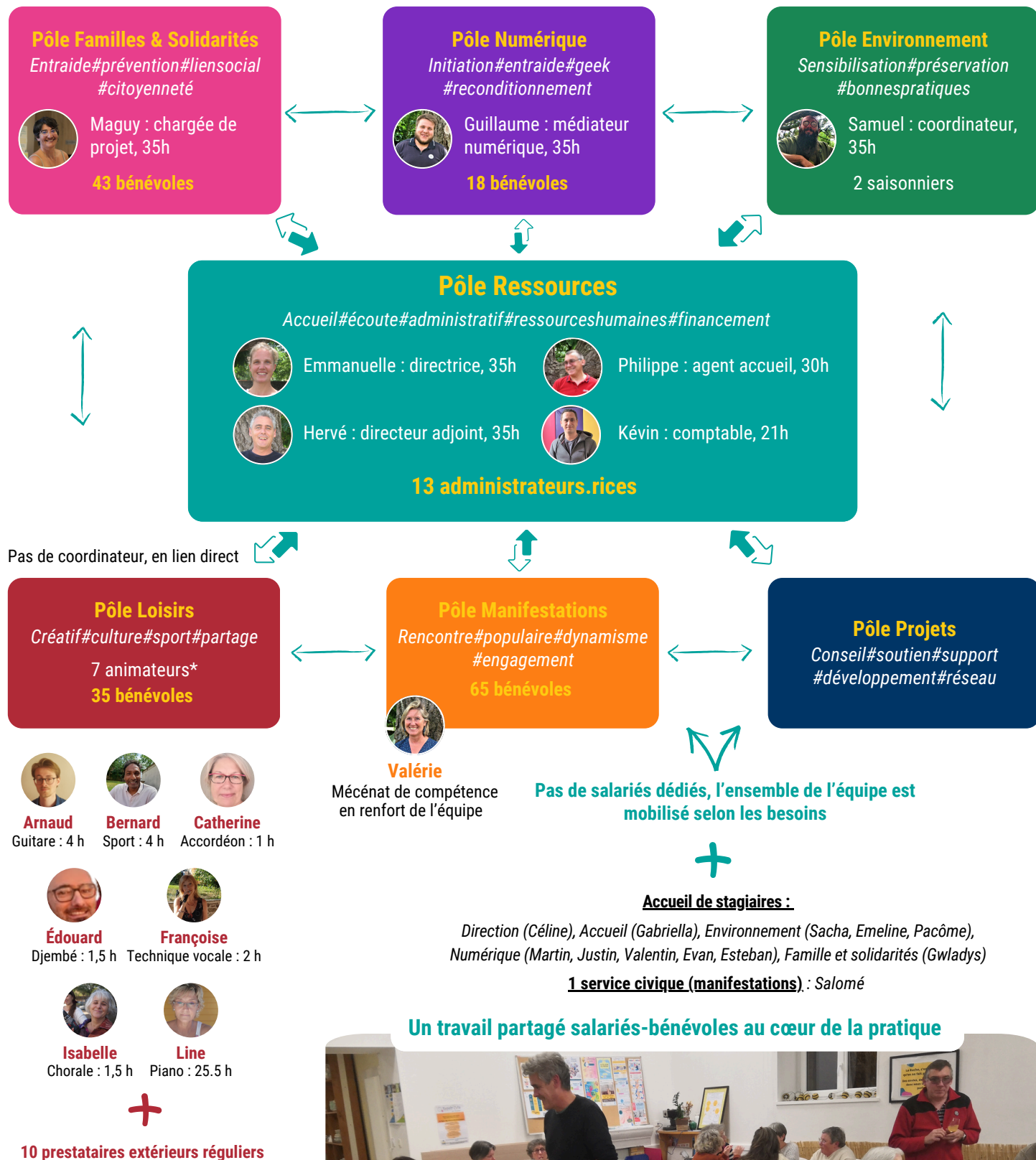
Dans le cadre du projet social 2026-2029, la Ruche d'idées initie un pacte de coopération associant la CAF, la Ville et de nouveaux partenaires institutionnels, politiques et associatifs. Ce projet ambitieux, bien qu'encore en construction, reçoit des premiers retours très positifs des services de l'État. Il ne se limite pas à un soutien financier mais vise à créer un partenariat solide pour renforcer l'impact et la pérennité des actions.

Malgré des moyens limités, la Ruche a démontré son potentiel. Avec un soutien accru, elle pourrait aller encore plus loin dans ses réalisations, toujours pour le bénéfice du territoire et des habitants.

6 PÔLES D'ACTIVITÉS ET 1 PÔLE RESSOURCE

À la Ruche d'idées, l'action se structure autour de **six pôles d'activités thématiques** complémentaires qui déclinent une ou plusieurs facettes du projet social. En soutien de l'ensemble, **un pôle ressource** assure la coordination, la gestion administrative et le lien avec la gouvernance associative. Il joue un rôle essentiel pour garantir la fluidité, la transversalité et la réactivité du projet.

Loin d'être cloisonnés, ces pôles interagissent, se croisent, s'enrichissent mutuellement. Cette organisation souple et évolutive reflète notre ambition : construire un projet vivant, accessible et ancré dans les réalités du territoire.



Un travail partagé salariés-bénévoles au cœur de la pratique



LA RUCHE EN BREF

TERRITOIRE D'INTERVENTION RÉGULIER

La Ruche agit principalement sur le territoire de Vendée Grand Littoral.

Si le projet global est centré à Talmont-Saint-Hilaire, plusieurs communes voisines accueillent des actions régulières : ateliers, animations scolaires ou services de proximité.

Talmont-Saint-Hilaire
Projet global

Angles
Repair Café + numérique individuel

Jard-sur-Mer
Atelier numérique + aire marine éducative

Saint-Vincent-sur-Jard
Accompagnement numérique individuel

Moutiers-les-Mauxfaits
École du dehors + aire éducative terrestre

Grosbreuil
Atelier piano



En 2024 :

✓ 1 concert à Jard-sur-Mer

- ✓ Des actions environnementales à l'échelle de :
- Vendée Grand Littoral : La Boissière-des-Landes, Saint-Avaugourd-des-Landes, Saint-Vincent-sur-Graon
 - la Vendée : la Mothe-Achard, la Roche-sur-Yon, Dompierre-sur-Yon, l'Hérbergement, Saint-Michel-en-l'Herm
 - la Région Pays de la Loire : Blain et Nozay

PUBLIC

HABITANTS

~ 800 personnes → Participations régulières (activités hebdo, accompagnements...)

~ 3000 personnes → Actions ponctuelles (événements, stages, rencontres...)

~ 18 000 personnes → Sensibilisation à l'environnement (animations scolaires, visites, formations...)

~ 200 personnes → Investies régulièrement dans la vie de la Ruche (bénévolat, projets, gouvernance...)

ACTEURS DU TERRITOIRE

🏛️ 8 collectivités 🧩 29 associations 🍷 6 écoles 🎓 3 collèges 🏦 16 financeurs 📄 21 "clients"

ZOOM SUR LES ADHÉRENT.ES

📍 **Un tiers-lieu de proximité... mais qui attire au-delà**

939 adhérent-es en 2023/2024

👉 Majoritairement issus de Vendée Grand Littoral (84%), dont 573 à Talmont-Saint-Hilaire

📍 Des adhérent-es venant aussi des Sables Agglomération (9%), de la Vendée et même hors département : **preuve de l'attractivité unique du tiers-lieu sur le territoire.**

👥 **Un public fidèle et représentatif**

- 67% de femmes : reflet de l'engagement féminin dans les dynamiques associatives
- 64% de plus de 60 ans : en cohérence avec la démographie locale

Mais aussi : 206 adultes entre 18 et 59 ans, 128 jeunes de moins de 18 ans

🔄 Un lieu ouvert à toutes les générations, avec des marges de développement pour toucher davantage les hommes et les jeunes actifs.

VIE STATUTAIRE

EXPÉRIMENTATION D'UNE GOUVERNANCE PARTAGÉE, ADAPTÉE AUX RÉALITÉS CONTEMPORAINES

Trouver des bénévoles impliqués dans la gouvernance associative est devenu un défi majeur, bien au-delà de la seule Ruche d'idées. Le modèle classique du Conseil d'Administration – fondé sur l'engagement régulier, les responsabilités fixes et la délégation limitée – atteint aujourd'hui ses limites. Il ne correspond plus toujours aux disponibilités, aux attentes ni aux modes d'engagement actuels. Si l'on persiste à vouloir faire "comme avant", le risque est réel de voir s'étioler la vitalité démocratique.

Face à cette réalité, la Ruche a fait le choix de questionner ses pratiques et de faire évoluer son fonctionnement statutaire. Non pas pour créer un modèle idéal – il n'en existe pas – mais pour concevoir **une organisation vivante, cohérente avec ses valeurs d'horizontalité, de confiance et d'expérimentation**. Cette gouvernance partagée repose sur trois principes essentiels :

- Une **implication à géométrie variable, qui reconnaît la légitimité de chacun**, même en cas de participation ponctuelle
- Une **répartition claire entre les espaces de réflexion stratégique** (Conseil d'administration et bureau élargi), **de suivi courant** (réunions mensuelles) et de **co-gestion collective**
- Une **confiance assumée**, qui permet la délégation sans validation systématique, tout en assurant un partage régulier de l'information.

La **représentation** au sein de cette gouvernance se veut **la plus partagée possible**, selon les disponibilités et les centres d'intérêt de chacun-e pour prévenir les risques associés à une sursollicitation de la Présidence.

Ce changement suppose aussi un travail d'appropriation et de pédagogie collective : cette organisation ne peut fonctionner que si chacun accepte d'en comprendre les principes et y contribue avec responsabilité. **Sortir des réflexes d'attente ou de personnalisation excessive est un pas nécessaire pour faire vivre un projet réellement partagé.**

Ce fonctionnement, co-construit en conseil d'administration, n'est pas exempt de dysfonctionnements ni d'incertitudes. Mais il nous semble plus **adapté à notre époque, à nos moyens et à l'ambition d'une association ouverte, apprenante et profondément humaine.**

ORGANISATION DES ESPACES DE GOUVERNANCE À LA RUCHE (2024-2025)

Instances	Composition	Fréquence	Fonction	Modalités
Conseil d'Administration	Administrateurs.trices + représentant-es CAF et Ville	3 fois par an	Questions de fond et obligations statutaires. Veille à la cohérence globale du projet.	Convocation avec ordre du jour. Quorum nécessaire. Espace formel de validation collective.
Réunion de suivi	Administrateurs.trices volontaires	1 fois par mois	Suivi des projets, arbitrages ponctuels en cas de problématique, ressources humaines.	Date fixée via WhatsApp. Ordre du jour souple, à la demande
Bureau élargi	Administrateurs.trices volontaires	Selon les besoins	Décisions collectives sur des sujets stratégiques ou complexes (tensions, choix structurants).	Présentiel ou à distance. Envoi de documents de travail en amont.
Groupes ponctuels	Volontaires impliqués (recrutement, achats)	Selon les besoins	Gouvernance par l'action : les groupes sont décisionnaires sur le sujet qui les concerne.	Modalités libres selon les participants. Partage des décisions avec le CA
Fonction transversale	Tous les administrateurs.trices	En continu	Circulation de l'information	Les comptes-rendus sont transmis à l'ensemble du CA. Possibilité d'interagir ou de demander un vote si nécessaire.

Le vote est utilisé comme outil de régulation, notamment lorsqu'un consensus ne peut être trouvé après échanges.

BILAN DES ACTIONS 2024

En 2024, la Ruche d'Idées a poursuivi la mise en œuvre de son projet social autour de ses 4 axes stratégiques :

- Construire une politique d'animation de la vie locale fédératrice et adaptée
- Faciliter la création de projets
- Développer une culture numérique inclusive et positive
- Promouvoir la transition écologique

Ces axes guident l'ensemble de nos actions, qui se déclinent au quotidien à travers 6 pôles d'activités.

Chaque pôle contribue de manière transversale à ces orientations, en lien avec les publics cibles que nous accompagnons.



Enfants



À noter : les actions non spécifiées d'un émoticône sont dites "tout public". Elle sont cependant toujours pensées pour **favoriser la participation des familles et encourager la mixité intergénérationnelle et sociale.**



Seniors



Pour signaler une action qui a vu le jour en 2024

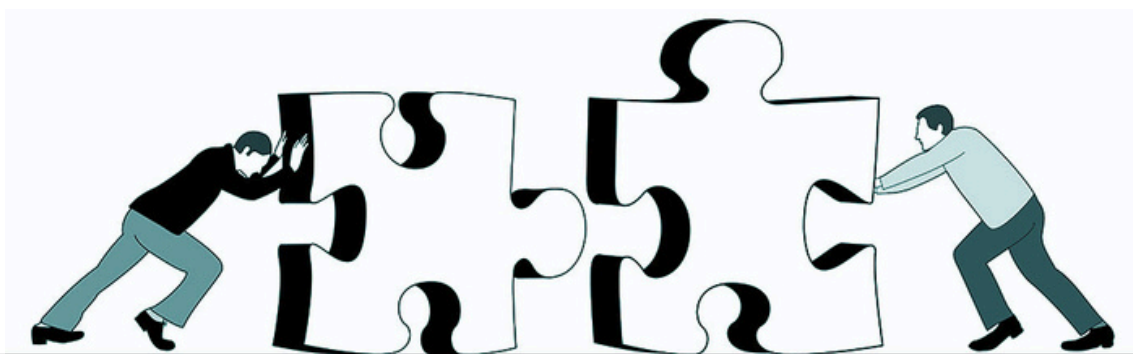
UNE DYNAMIQUE COLLECTIVE AU CŒUR DE L'ACTION SOCIALE

À travers ce rapport d'activités 2024, nous souhaitons vous partager **la diversité et la richesse des actions menées** par et avec les habitant·es. Chaque projet est une trace vivante de ce qui nous anime : l'envie de créer du lien, de rendre les choses possibles et d'oser des démarches innovantes.

Nous croyons que la Ruche doit être à la fois **un refuge et un tremplin**. Un espace où chacun peut trouver sa place, poser ses questions, proposer ses idées, rencontrer l'autre.

Ce sont les habitant·es, les bénévoles, les partenaires, les salarié·es qui donnent vie à cette ruche d'idées.

Merci à toutes celles et ceux qui, à leur manière, contribuent à faire de ce lieu un **outil commun au service du territoire**.



PÔLE FAMILLES & SOLIDARITÉS : DES LIENS, DU SENS, DU SOUTIEN

Ce pôle est au cœur du lien social. Il favorise l'entraide, l'autonomie et la convivialité entre générations, en donnant toute leur place aux initiatives des habitants.

✳ Deux grands types d'actions :

1. Des **initiatives citoyennes** portées par des habitant.es mobilisé.es autour d'une envie ou d'une cause d'intérêt général
2. Des **actions à visée préventive et inclusive** : rompre l'isolement, encourager la parentalité, accompagner les étapes de la vie...

☛ Qu'elles soient portées par des bénévoles, des professionnel.les ou des habitant.es eux-mêmes, les actions sont pensées dans un **esprit d'accessibilité** (libre accès, sans engagement annuel) et **d'accueil souple**.

SOLIDARITÉS DE PROXIMITÉ

Repair Café

Réemploi, transmission de savoir-faire, lien social : un trio gagnant pour cette action emblématique où des « bénévoles experts » accompagnent les habitant.es dans la réparation de leurs objets défectueux. Un moment d'échange où la **débrouille rime avec entraide, dans une ambiance joyeuse et bienveillante**.

📍 À la Ruche : **1 samedi** matin sur 2 de 9h30 à 12h → **21 sessions, 99 bénéficiaires, 13 bénévoles**

📍 À Angles : 1 samedi par mois → **10 sessions, 5 bénévoles**

Tal'éthic

Une **initiative citoyenne et solidaire** : ce collectif d'achat groupé auprès de producteurs bio locaux fonctionne grâce à l'implication directe des habitant.es. Commandes, gestion, distribution : tout repose sur l'autogestion et le respect des rythmes agricoles.

🛒 **1 samedi** matin sur 2 à la Ruche → **34 permanences, 13 producteurs, 220 ventes, 37 participant.es**

Boîtes de Noël solidaires

Une chaîne du cœur pour les plus démunis. Chaque année, la Ruche **relaie cette collecte organisée par les Restos du Cœur**. Cadeaux, douceurs, petits mots : **70 colis** ont été récoltés grâce à la générosité des habitant.es.

🌟 En 2024, une réflexion a émergé autour d'un réveillon solidaire... peut-être pour 2025 ?

Vide-grenier

Organisé en juin dans la cour de la Ruche, ce vide a permis à chacun.e de **donner une seconde vie aux objets tout en soutenant un événement convivial** et accessible à tous. dans une atmosphère détendue et musicale.

👤 → **35 exposant.es – 300 visiteurs**

Les Cousettes Talmondaises : des fils de solidarité

Au-delà du plaisir de coudre ensemble, les Cousettes Talmondaises – atelier couture de la Ruche – s'investissent aussi dans des projets à portée solidaire. En 2024, elles ont mis leur talent et leur temps au service de **deux actions locales** empreintes de sens : 🧡 Confection de chasubles pour l'EHPAD Sainte-Marie 🧡 création de pochettes pour **Octobre Rose**

Le jardin de la Ruche

Un jardin en permaculture, c'est plus qu'un espace vert : c'est un **lieu vivant d'expérimentation, d'échange et de sensibilisation à l'environnement**. À la Ruche, ce jardin alimente autant la réflexion que... les planches apéro des Grouaies musicales ! Un circuit très (très) court, cultivé avec passion.

3 animations grand public, 15 participant.es, et au quotidien, ce sont 2 passionnés qui veillent à son entretien

LIEN SOCIAL

Ludi'Jeux



Née de l'initiative d'une habitante passionnée de jeux de société, cette action **rassemble petits et grands autour du plaisir de jouer**. On vient découvrir ou faire découvrir ses jeux dans une ambiance simple et chaleureuse.

🎲 1 dimanche par mois à la Ruche → 6 séances, de 5 à 10 participant.es

Moments en familles



Un temps pour créer, jouer, bricoler en famille : parents, enfants ou grands-parents se **retrouvent pour partager un moment complice**.

🎨 Initialement testé le **mardi matin**, le format a évolué fin 2024 le **samedi AM** pour mieux répondre aux envies des familles.

Café tricot



Né de l'initiative d'une habitante passionnée, mais prise par un quotidien bien rempli (le travail, les enfants...), le café tricot se veut devenir un doux rendez-vous mensuel. L'idée ? Offrir un moment pour se poser, **échanger des astuces, apprendre les bases ou simplement partager une boisson en papotant**. Un espace chaleureux et décomplexé, ouvert autant aux pros des aiguilles qu'aux curieux curieuses.

📅 17 1 vendredi soir par mois → 1 séance, 5 participant.es

Stages enfants



Pendant les **vacances** (hors Noël), des bénévoles – souvent retraité.es – **transmettent leur passion** à travers des stages créatifs et ludiques : scrapbooking, pâtisserie, boomerang, cabane, peinture, danse, mandala...

👧 54 jours d'ateliers sur 4 périodes → 57 enfants



Les Rendez-vous cuisine



Cuisine collective, organisation et papilles en éveil ! Une équipe « tournante » de 5 cuisinier.ère.s bénévoles concocte ensemble un repas, de l'idée au dressage.

🍽️ 1 vendredi sur 2 à la Ruche → 14 séances, 219 repas servis, 41 participant.es (16 en moyenne par repas)

Senior Solo



Un repas partagé chaque mois, entre rires, souvenirs et projets. Ce rendez-vous chaleureux est aussi l'occasion de programmer ensemble des sorties et de rompre l'isolement.

🥗 1er jeudi du mois à la Ruche (ou en extérieur aux beaux jours) → 12 repas, 12 participant.es en moyenne



Ciné-débat



Des projections de documentaires engagés (partenariat avec Tènk), **suivies d'échanges nourris autour de grandes thématiques de société** : féminisme, écologie, ubérisation, COVID, image, avortement...

📍 À la Ruche, le samedi → **6 séances, 87 participant.es**

La Ruche fait son CINE'Débat

entrée gratuite
repas partagé
bar sur place

**A 18h
Les Samedis**

Samedi 1er février

Mon voisin Abdi (29 min)
Avec l'aide de son voisin (et d'une bonne dose de système D), Abdi raconte sa jeunesse en Somalie, marquée par la violence.

La rivière Tanier (18 min)
Ce documentaire d'animation, part d'un secret de famille logé au cœur des océans qui abritent l'identité créole.

Samedi 1er mars

Gigi (14 min)
De la petite sirène tourmentée à la femme épanouie qu'elle est aujourd'hui, Gigi nous raconte son parcours de transition avec humour et sensibilité.

La lutte est une fin (27 min)
Marseille, un ring, des combats... La boxe comme exutoire contre les injustices et les discriminations.

Espace (15 min)
Une fillette explique l'occupation genrée de l'espace et les jeux dans sa cour de récréation.

Samedi 5 avril

La théorie du boxeur (97 min)
Vagues de chaleur, sécheresses, gels tardifs ou ravageurs, le climat se dérègle et l'agriculture doit bifurquer... Oui, mais



Commission Seniors



Des seniors **qui pensent et conçoivent pour les seniors...** et au-delà ! Des projets concrets à court (sorties), moyen (système d'échange local), et long terme (projet intergénérationnel culturel) voient le jour.

📅 **1 jeudi par mois → 12 séances, 81 participations, 6 participant.es en moyenne**

Porteurs de paroles



Aller là où les habitant.es sont, créer du lien, écouter, faire émerger les besoins du territoire. La Ruche investit 4 lieux de vie (marché, école Saint-Pierre, Ribandeaux, Clos de l'Abbaye) pour tisser une véritable proximité.

📍 **22 actions menées → 180 personnes rencontrées**



INSERTION ET ACCÈS AUX DROITS

Écrivain public

Une ancienne cadre de la fonction publique met son expérience au service des habitant.es pour les **aider à décrypter, rédiger et faire valoir leurs droits auprès des administrations.**

 **1 samedi** matin sur 2 → Débuté fin d'année 2024, **3 séances, 3 accompagnements**

Coach emploi

Une ex-directrice d'agence d'intérim accompagne à la rédaction de CV, la recherche d'emploi, la préparation aux entretiens... **Un accompagnement sur mesure pour rebondir.**

 **Sur demande** → construction du projet en septembre, 1er accompagnement en janvier 2025

PRÉVENTION SENIORS

Les jeudis du bien vieillir

Un rendez-vous hebdo dédié aux seniors : animations, goûter, échanges. Santé, créativité, jeux ou nature : tout pour bien vieillir... en s'amusant !

 Inclut 7 séances spéciales "Se remettre en selle" (code, gestes qui sauvent, brico-vélo).

 **33 séances → 198 participant.es**

Alimentation et santé

5 ateliers animés par une nutritionniste pour mieux **comprendre les enjeux d'une alimentation équilibrée et adaptée** : transformation des produits, graisses, saisonnalité, alcool...

 **5 séances → 45 participant.es**

Une vie devant nous

Un programme de l'ASEPT (MSA) qui accompagne les jeunes retraité.es à explorer leur parcours de vie et à envisager **la retraite comme une opportunité d'émancipation.**

 **8 ateliers de novembre à avril → 7 participant.es**



ENTR'AIDE - ÉCOUTE



Café Deuil

En partenariat avec JALMALV, ce groupe d'entraide permet à des personnes endeuillées d'échanger et de trouver un espace bienveillant pour avancer ensemble dans leur cheminement.

♥ **1 mardi par mois** à la Ruche → **10 séances, 17 participant.es**

Ce pôle illustre combien la confiance donnée aux habitant.es peut faire naître des actions vivantes, sensibles et utiles. Il restera central dans les années à venir, en lien avec les enjeux de parentalité, d'isolement et de solidarités de proximité.

PÔLE NUMÉRIQUE : LE DÉCLIC D'UNE VÉRITABLE CULTURE NUMÉRIQUE

Le numérique à la Ruche n'est pas un but mais un moyen : un levier pour l'autonomie, l'inclusion, la créativité. En 2024, ce pôle a pris une ampleur nouvelle, mêlant initiation, entraide et innovation, grâce à une communauté engagée.

 Guillaume, notre conseiller numérique, a suivi une formation diplômante et a obtenu en 2024 le **titre professionnel de "Responsable d'Espace et de Médiation Numérique"**. Une reconnaissance bien méritée pour un engagement quotidien au service de tous !

 "À la Ruche d'idées, nous pensons que le numérique est un puissant levier d'innovation et de partage. Cette année encore, notre ruche a bourdonné d'activités, d'échanges et de projets ambitieux pour rendre le numérique accessible à tous. Plongez avec nous dans le bilan d'une année riche en idées et en actions !"

INITIATION

Ateliers collectifs ordinateur

À l'heure du tout numérique, savoir utiliser un ordinateur est essentiel. La Ruche propose **trois séances hebdomadaires** à destination des grands débutants et du public en perfectionnement.

 **147 ateliers sur l'année à la Ruche, soit une moyenne de 10 personnes par séance.**

 Nouveauté 2024 : Jard-sur-Mer, en partenariat avec le CCAS – **1 séance débutant par semaine, 11 séances, 10 participant-es.**



Café numérique

Un nouveau format pour les "fidèles" : Certains participant-es aux ateliers d'initiation ont besoin de plus de temps, ou reviennent aussi pour le lien social. Pour ne pas les exclure tout en libérant des créneaux d'ateliers, un nouveau format a vu le jour : le café entraide numérique, **lieu d'échange, de partage et de coups de main entre pairs.**

 **10 séances en 2024, une moyenne de 12 participant-es par séance.**

Rendez-vous individuels

Pour celles et ceux qui ne sont pas à l'aise en groupe, des **accompagnements personnalisés** sont proposés :

 À Saint-Vincent-sur-Jard, en partenariat avec l'espace de vie « Les 4 Saisons » → **33 séances, 20 accompagnements.**

 À Angles, avec la mairie → **8 séances, 6 accompagnements.**

Ateliers tablettes

Organisés avec l'ASEPT, ces ateliers répondent à la montée en puissance des **usages sur smartphone/tablette.**

 **2 cycles de 10 séances, 17 participant-es.**

SOLIDARITÉS ET RÉEMPLOI

Club reconditionnement

Deux fois par mois, une joyeuse bande de passionné-es démonte, répare, bidouille et reconditionne des ordinateurs pour leur **donner une seconde vie.**

 **22 séances, 15 bénévoles actifs, 20 ordinateurs remis en état.**



Ventes solidaires

Ces ordinateurs sont ensuite proposés à prix symboliques (1 €) aux bénéficiaires du Panier Talmondaïs et aux jeunes de la Mission locale.

- **20 ordinateurs distribués**

+ Vente directe selon le quotient familial (de 120 à 250 €)



INNOVATION

Club Projets

Une fois tous les 15 jours, des passionné-es de nouvelles technologies développent des **projets collectifs originaux** :

- Création d'une box domotique open source
- Fabrication d'une borne d'arcade

En préparation : une station météo connectée !

→ **10 participant-es réguliers**

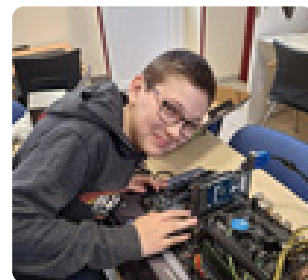


Club Jeunes

Le mercredi, place aux 7-17 ans ! Le numérique devient un **support d'expression et de créativité** :

- Jeux vidéo codés en Scratch (Mario, Minecraft)
- Création 3D
- Robot distributeur de M&M's (! 😊)

→ **35 séances auprès de 7 enfants / 35 séances auprès de 14 ados**



LUDIQUE

Silver Geek

Des seniors s'affrontent en **tournois de bowling sur console** dans une ambiance électrique ! Entraînements hebdomadaires, création de maillots d'équipe, participation jusqu'en phase finale du tournoi départemental

→ **6 participant-es**

École du Payré

En lien avec le Vendée Globe, des ateliers ludiques d'**initiation à la programmation** ont été proposés aux CE2-CM1.

→ **6 interventions, 2 classes de 24 élèves**

Stages vacances

À chaque vacances (hors Noël), des stages pour les 7-12 ans mêlant **robotique, impression 3D et programmation** sont proposés.

→ **9 séances, 53 participant-es**

● *Les jeunes du club ados ne se contentent pas de participer... ils s'engagent pleinement ! Présents et investis lors des stages numériques des vacances scolaires, ils deviennent de véritables bénévoles actifs, contribuant à l'accueil, à l'animation et au bon déroulement des ateliers. Mais leur engagement va encore plus loin : ils ont également joué un rôle clé dans le projet solidaire de reconditionnement d'ordinateurs, donnant de leur temps et de leur énergie pour une action porteuse de sens. La preuve que le numérique peut aussi être vecteur d'engagement et de lien !*

*Un investissement aussi spontané que remarquable, suffisamment rare et précieux pour être souligné haut et fort. Alors un immense merci à **Mathis, Justin, Théo, Martin, Nathan, Richard et Roméo** : la Ruche est fière de vous compter parmi ses forces vives !*

De l'enfant au senior, ce pôle crée des ponts entre les générations et montre qu'une culture numérique positive et partagée est possible. Le numérique reste un outil fort du pouvoir d'agir citoyen.

PÔLE ENVIRONNEMENT : TRANSMETTRE, IMPLIQUER, TRANSFORMER

Le pôle environnement "Grandeur Nature", incarne la dimension engagée et pédagogique de la Ruche. À travers animations, formations et projets collectifs, il sensibilise petits et grands à la transition écologique, en s'ancrant dans les enjeux locaux.

Il se distingue par deux caractéristiques majeures :

1. Il est **un prestataire d'animations**, de formations et de conférences liées à la sensibilisation environnementale.
2. Il mène une approche ambitieuse pour relever **les défis écologiques**, en engageant les habitants dans la protection de l'environnement local, en favorisant des comportements durables, et en mettant en réseau les acteurs du territoire pour une meilleure gestion de l'environnement.

PRÉSERVATION DES PAYSAGES LITTORAUX ET RÉTRO LITTORAUX

 Expliquer les **menaces qui pèsent sur ces milieux fragiles**, notamment l'érosion, la pollution et la biodiversité en danger

Animations scolaires

Avec une **vingtaine de thématiques d'ateliers de découverte de la nature** (dunes, marais, pêche...) et cinq modules autour du développement durable (éolienne, énergie solaire, météo...), la Ruche a permis à des milliers d'enfants, de la maternelle aux étudiants en Bac Pro ou BPJEPS, de comprendre les enjeux environnementaux.

Interventions auprès de centres d'hébergement comme Porteau, Vendéole, PEP 86, Temps Jeunes et FOL Drôme, ainsi que des interventions spécifiques pour des établissements comme le CREPS ou le Lycée Nature.

 **468 interventions | 12 700 enfants sensibilisés**

Animations Groupes

La Ruche propose des balades et animations autour de la **biodiversité littorale et de la qualité de l'eau** (Pavillon Bleu), ainsi que des animations sur les Espaces Naturels Sensibles (en partenariat avec le Département de la Vendée).

6 thématiques principales : qualité de l'eau, faune et flore littorale, marais salants, et autres, pour sensibiliser un public adulte à la préservation des espaces naturels.

 **40 interventions | 1 307 adultes sensibilisés**

Animations Estivales

Chaque été, de juin à septembre, la Ruche organise des visites publiques, permettant au public de découvrir le **patrimoine naturel local**. Parmi ces animations :

- Marais salants et parcs ostréicoles (5 créneaux par semaine)
- Thématiques de découverte de l'astronomie, de la géologie de la mine, des trésors de la plage, ou de la faune et flore au crépuscule

 **1 401 adultes | 534 enfants participants**



ACCOMPAGNEMENT À LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Alimentation durable

La Ruche participe à des projets territoriaux tels que Vendée Grand Littoral et son programme "**Fou d'Local**" ou le **Plan Alimentation Territorial**, pour promouvoir des pratiques alimentaires responsables.

Thématiques abordées : *cuisine des plantes sauvages, cuisson à économie d'énergie, séchoir solaire, rôle des pollinisateurs, etc.*

La Ruche a animé des **ateliers lactofermentation** pour le centre social de l'Herbergement et des animations "**Funky Smoothie**" pour sensibiliser à l'alimentation locale et responsable ont été proposées à l'Hôtel des Jardins de l'Atlantique.

 **2 interventions | 80 participant-es**

Climat et biodiversité

La Ruche a animé une conférence sur le **réchauffement climatique** pour Harmonie Mutuelle et une autre sur **l'intelligence de l'arbre** pour le centre social de Dompierre-sur-Yon. Ces conférences ont permis de favoriser les échanges entre les participants et de les sensibiliser à **l'importance de l'écosystème naturel dans le cadre du changement climatique**.

Éducation à l'environnement et à la biodiversité

L'école du dehors : Les écoles du dehors ont permis à des enfants d'apprendre à **se reconnecter avec la nature** tout en poursuivant leurs apprentissages scolaires. L'accompagnement de **4 écoles** (Moutiers-les-Mauxfaits, La Boissière-des-Landes, Saint-Avaugourd-des-Landes et Saint-Vincent-sur-Graon) a **intégré des activités pédagogiques pratiques et théoriques en plein air**.

 **25 interventions | 5 classes de 6ème, 2 classes de primaires**

Aires éducatives terrestres, marines et fluviales : les élèves des écoles primaires de Moutiers-les-Mauxfaits, Jard-sur-Mer et du collège de La Mothe-Achard ont participé à ce **programme d'éducation à l'environnement et à la citoyenneté**, devenant ainsi les **acteurs de la gestion durable de leur milieu naturel**.

 **25 interventions | 5 classes de 6ème, 2 classes de primaires**

Projet Manuterra : En partenariat avec le CPIE Sèvre et la ferme de la Jarrie, ce programme a accompagné une classe de 5e du collège de Saint-Michel-en-l'Herm dans **la création d'un jardin en permaculture**.

 **10 interventions sur l'année scolaire**

FORMATION DES PROFESSIONNELLS

Les enseignants

La Ruche propose des formations et des conférences pour les enseignants et les professionnels de l'éducation :

- **Formation pour les écoles** de Nieul-le-Dolent, La Boissière-des-Landes et Saint-Avaugourd-des-Landes.
- **Conférences pour l'école** de La Mothe-Achard et formation pour Saint-Avaugourd-des-Landes.
- **Organisation d'une journée d'échanges** pour les professionnels des Pays de la Loire autour de l'éducation à l'environnement et de la transition écologique.

Les structures de l'animation sociale

En partenariat avec la **Fédération des centres sociaux de Vendée**, la Ruche a co-animé la formation "**S'engager en équipe vers la transition écologique et sociale**", destinée aux centres sociaux des communes de Blain et Nozay (Loire-Atlantique) ainsi qu'à la maison de quartier des Forges (La Roche-sur-Yon).

 **30 participant-es**

Ce pôle est à la croisée des chemins : entre transmission et transformation. Il continuera à irriguer les autres pôles et à fédérer les acteurs du territoire autour de défis partagés.

PÔLE PROJET : ACCOMPAGNER L'ENVIE D'AGIR

Un pôle encore en construction... mais en pleine expansion.

Autrefois pensé comme un simple appui à des actions ponctuelles, ce pôle prend aujourd'hui une place pleine et entière dans le projet social. Il incarne notre volonté de faire de **la Ruche non pas un lieu "pour elle-même", mais un espace au service du territoire et de ses dynamiques.**

La Ruche se positionne comme **facilitateur de projets, catalyseur d'initiatives locales, et soutien aux idées qui germent partout autour de nous.** Cette posture s'inscrit naturellement dans la philosophie des tiers-lieux : créer des espaces de convergence, où la mutualisation, l'expérimentation et l'engagement prennent sens.

SOUTIEN LOGISTIQUE

Prêt de salles

Depuis que la Ruche a recentré ses usages réguliers dans les espaces municipaux, notre salle devient un **lieu repéré pour l'accueil d'initiatives ponctuelles et diversifiées** :

- Réunions associatives ou de coordination (APE, Lire et Faire Lire, UNSS, Foyers ruraux, MFR...)
- Stages (Délire de lire, atelier d'écriture de Frédérique Couillard...)
- Rendez-vous de suivi avec des publics accompagnés (Adapei-Aria, Esmeralda...)
- Accueil de rencontres départementales (Fédération des centres sociaux de Vendée, Pôle ESS...)

Une dynamique cohérente avec l'esprit tiers-lieux, où la ressource (le lieu) devient levier d'initiatives collectives.

Coworking

L'espace de travail partagé reste peu investi, faute d'un aménagement suffisant. Toutefois, le bouche-à-oreille fonctionne, et deux personnes ont déjà utilisé l'espace (l'une régulièrement, l'autre ponctuellement). Le potentiel existe : un travail reste à mener **pour mieux le valoriser.**

Communication partagée

La newsletter hebdomadaire – diffusée à une liste en constante progression – permet aussi de relayer les actions portées par les partenaires adhérents (intervenants bien-être, ateliers d'écriture, etc.).

Un vecteur de lien et de visibilité réciproque.

SOUTIEN MÉTHODOLOGIQUE

Conseils & appuis

Sollicitée à **4 reprises** pour des questions statutaires, RH ou administratives, la Ruche joue un rôle de ressource et d'appui, favorisant **la montée en compétence et la sécurisation des projets.**

Mise en réseau

Par sa connaissance du territoire et son ancrage dans différents cercles, la Ruche **facilite des mises en lien porteuses de sens.** Une mission souvent invisible (et non comptabilisée !) mais précieuse.

Formations

La Ruche a mis en place plusieurs temps de formation à destination de bénévoles pour **renforcer l'autonomie des porteurs de projets.**

Thématiques abordées : "Reconditionner un ordinateur", "Animer un atelier collectif" et "Organiser un événement éco-responsable"

 **7 séances organisées**

 **79 participant-es formé-es**



PARTENARIATS

Réseaux locaux

Une présence active dans les **dynamiques collectives** à plusieurs échelles :

- **Locale** : REAAP, Classes patrimoine, Plan alimentaire territorial, Plan mobilité, Natura 2000...
- **Départementale** : Fédération des centres sociaux, Fédération des foyers ruraux, Pôle ESS, réseau Guid'Asso, réseau des conseillers numériques...
- → *Participation à un DLA collectif (Dispositif Local d'Accompagnement) sur le modèle économique, avec les centres sociaux de Vendée.*
- **Régionale** : co-présidence du GRAINE Pays de la Loire par un salarié de la Ruche (réseau d'éducation à l'environnement et à la citoyenneté).
- **Nationale** : correspondance locale pour PELAGIS, l'observatoire CNRS des mammifères et oiseaux marins.

Création du réseau des associations locales

Un besoin partagé – **mieux se connaître, partager, coopérer** – mais sans solution miracle.

Convaincue que cela ne peut advenir sans temps et compétences d'animation, la Ruche a relancé la dynamique grâce à l'appui d'une stagiaire.

Deux soirées ont permis de poser les bases d'une culture commune :

- **Juillet 2024 : 22 associations présentes**
- **Novembre 2024 : 10 associations présentes**

Les besoins exprimés : manque de salles, de visibilité, de bénévoles, de soutien entre structures.

Le défi : maintenir cette dynamique dans la durée.



PÉPINIÈRE D'ACTIVITÉS : PORTAGE JURIDIQUE

Festi'Vibes

Porté à la demande de l'association de location de matériel **ATGM**, ce festival est **né d'une belle ambition : créer un temps fort local autour de la musique, accessible à tous et fédérateur.**

👉 LATGM, disposant de peu de moyens pour porter seule l'événement, a pu compter sur la Ruche, qui partageait les valeurs et les objectifs du projet.

La Ruche a **assuré le portage juridique (démarches administratives, communication, avances de frais...), tout en laissant à l'association l'initiative sur le terrain.**

📄 Les deux structures se sont engagées financièrement à parts égales dans ce partenariat.

➡ Malgré un échec de fréquentation lié à la météo, l'enthousiasme citoyen fut réel. Ce projet montre qu'un rêve individuel peut devenir un projet collectif, dès lors qu'il trouve un cadre et une structure facilitatrice.

**Le développement de ce pôle confirme que la Ruche joue un rôle unique de catalyseur local.
L'enjeu désormais est de structurer ce soutien dans la durée.**

PÔLE MANIFESTATIONS : FAIRE VIVRE LA CULTURE ET LA CONVIVIALITÉ

À la Ruche d'idées, les manifestations culturelles, festives ou patrimoniales rythment l'année et participent pleinement à la vie locale. **Elles sont autant d'occasions de rencontres, de découvertes, de partages... et de joie collective !** Que ce soit par la musique, le théâtre, l'art ou la fête populaire, nous faisons le pari d'une culture vivante, accessible, parfois engagée et toujours conviviale.

MUSIQUE

La Ruche fait son bœuf

Une fois par mois, Yolko accompagne celles et ceux qui osent se lancer sur la « scène » de la Ruche. L'ambiance est bienveillante, les oreilles curieuses et le partage au cœur de la soirée. Un petit concert d'ouverture, un repas partagé et c'est parti pour une **scène ouverte où les talents se croisent et se découvrent.**

→ 2ème vendredi du mois, **8 soirées, entre 50 et 70 personnes par soirée.**



Les Grouâies Musicales

Le concept ? **Deux concerts par soirée**, une programmation musicale éclectique (chanson française décalée, hip-hop, musique du monde, guitare manouche, ska...), des planches apéro généreusement préparées par notre équipe cuisine, un food truck pour les grandes faims, un espace jeux pour les enfants... et **une guinguette** joyeusement bricolée par notre « groupe palettes » pour créer une ambiance unique !

→ **1 vendredi par mois d'avril à septembre (hors météo capricieuse) : 4 soirées, entre 70 et 110 personnes par soirée.**

 **3 chantiers déco menés par 10 bénévoles.**



Concert de soutien Festi'Vibes

Le 30 novembre à Jard-sur-Mer, un concert de soutien a été organisé pour compenser le déficit du Festi'Vibes. Un immense merci aux groupes Black Belly, Astur et Sakya pour leur générosité, ainsi qu'à la mairie pour la mise à disposition gratuite de la salle. Malgré les 6 000 € restant à combler, **cette soirée a prouvé la solidarité locale et le besoin de moments festifs, même en hiver.**

→ **1 samedi soir, 75 personnes.**

Interventions de l'école de musique

Quoi de plus inspirant que de voir de jeunes (ou moins jeunes !) musicien·nes partager leurs premières notes avec le public ? Qu'il s'agisse d'apporter un moment de douceur aux résident·es de l'EHPAD ou de se mobiliser avec cœur pour le Téléthon, **nos apprentis instrumentistes n'ont pas hésité à monter sur scène !**

Des instants musicaux simples et sincères, qui relient les générations et donnent tout son sens à l'apprentissage collectif.

 **3 représentations publiques | 44 musicien·nes en herbe**

THÉÂTRE

Représentations théâtre jeunes & adultes



Les ateliers théâtre, animés tout au long de l'année, sont bien plus qu'une simple activité : ce sont des espaces d'expression, de création collective et de confiance retrouvée.

➔ Les jeunes ont présenté **deux pièces originales** – "C'est votre histoire" et "Le mystère des émotions" – devant 110 spectateurs au cinéma Le Manoir et 30 résidents à l'EHPAD Sainte-Marie, offrant des moments d'émotion et de lien intergénérationnel.

➔ Les adultes ont brillamment interprété "**Famille je vous Hai...me**", une pièce écrite et mise en scène par Pascal Bénizeau, présentée les 17 et 18 mai à la salle des Ribandeaux.

🎭 **2 représentations, 241 spectateurs**



Soirée théâtre à la Ruche



Au sein du Café de la Ruche, **le théâtre a trouvé sa place** avec deux temps forts en 2024 : **En mai**, la troupe d'impro « Les Barges de scène » a fait rire avec un spectacle plein d'humour. **En juin** la pièce « 8 femmes ou presque » a fait réfléchir en questionnant la place du travail → **Entre 30 et 50 personnes.**

PATRIMOINE

Mi-Carême



Le 23 mars, **le centre-ville s'est transformé en fête géante pour la Mi-Carême** ! Huit chars colorés, deux orchestres, un DJ et plus d'une centaine de jeunes et moins jeunes mobilisé-es. Une édition festive et joyeuse, applaudie par les 2 000 personnes présentes dans les rues.

🏆 **Char gagnant : Saint-Patrick !**

Fête du Sel



Le 18 août, la Guittière a accueilli environ 1 000 visiteurs venus découvrir les secrets **des marais salants** aux côtés des sauniers. La vingtaine d'artisans présents ont complété cette journée authentique et locale, conclue par un concert festif des « Hit Hit Hit », qui ont su mêler humour et musique avec brio.

→ **1 dimanche, 1 000 participant-es.**

DANSE

Après-midis dansants



Organisés par l'activité Rythm'danse de la Ruche, ces deux événements ont permis aux danseur-euses du jeudi de **retrouver d'autres passionné-es dans une ambiance festive et musicale.**

- Juin : thé dansant.
- Novembre : repas dansant avec musiciens live.

→ **2 temps forts, environ 200 participant-es**

Danse africaine avec Samba Diop



Deux week-ends intenses placés sous le **signe du rythme et de la convivialité !**

Les participant-es ont eu la chance de découvrir la richesse des danses traditionnelles africaines, portées par l'énergie communicative du talentueux danseur sénégalais Samba Diop.

📍 **2 week-ends complets, 23 participant-es**

ART

Exposition "Les Estivales"



Du 26 juillet au 15 août, la salle Louis Chaigne a accueilli l'exposition du collectif « Et tant d'art ». Les **18 artistes ont présenté leurs œuvres à un public fidèle et curieux.** Une belle reconnaissance pour cette exposition estivale désormais bien ancrée dans le paysage culturel local → **3 semaines d'exposition, environ 2 300 visiteurs.**

Ce pôle montre que les temps festifs sont bien plus que du loisir : ce sont des vecteurs puissants de lien social et de cohésion. À cultiver sans modération !

PÔLE LOISIRS : CRÉATEUR DE LIEN ET D'ENGAGEMENT

Le pôle Loisirs regroupe **des activités culturelles, sportives et créatives** fonctionnant sur un **rythme « saisonnier »** (de septembre à août). En moyenne, chaque activité propose entre 30 et 34 séances par an, à raison d'une séance hebdomadaire hors vacances scolaires. L'inscription se fait à l'année, et les participant-es s'engagent sur la durée du cycle.

Les séances ont lieu à la Ruche ou dans des salles municipales.

Deux grandes familles d'activités coexistent :

- Les activités entièrement **gérées par des bénévoles**, qui peuvent reposer sur un animateur bénévole « référent », animation tournante entre les membres, ou sur une animation collective, fondée sur l'entraide et le partage des savoirs.
- Les activités nécessitant **l'intervention d'un professionnel** (salarié ou prestataire).

Dans tous les cas, **l'implication des participant-es est fondamentale**, avec au minimum un-e référent-e bénévole par activité. Cette personne est en lien direct avec l'équipe salariée pour assurer le bon fonctionnement logistique et administratif de l'activité.

PLANNING DE LA SEMAINE : + DE 90 HEURES D'ANIMATION HEBDOMADAIRE !

LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDREDI	SAMEDI
9h30 à 12h00  Encadrement	10h00 à 11h30 Yoga	10h00 à 12h00  Atelier d'écriture	9h00 à 12h15  Peinture	11h15 à 12h15 Stretching	10h00 à 11h00 Step
9h30 à 12h00 Tarot	15h00 à 17h00 Danse salon	10h00 à 11h00 Yoga Hatha	10h00 à 12h00 Sport cérébral	14h00 à 17h00  Atelier créatif	11h15 à 12h15 Pilates
14h00 à 15h00 Gym d'entretien	18h00 à 21h00 Couture	11h00 à 11h45  Éveil musical	10h30 à 12h00 Théâtre adulte	16h30 à 20h00 Tir à l'arc	
16h30 à 19h00 Tir à l'arc	18h00 à 20h00 Accordéon diatonique	14h30 à 19h30 Tarot	14h00 à 17h30  Échecs & go	18h00 à 20h00 Théâtre jeunes	
18h00 à 20h00 Technique vocale	19h00 à 20h30 Yoga	19h00 à 20h30 Yoga	14h00 à 15h00 Gym d'entretien		
19h00 à 20h30 Yoga	19h15 à 20h45 Djembe		17h30 à 21h30 Danse salon		
	20h30 à 23h30 Vannerie		18h00 à 19h30  Chorale		
			19h15 à 20h15 Pilates		
			20h15 à 21h15 Step		

LÉGENDE

Atelier animé par des bénévoles



Atelier à la Ruche + 30 heures de cours individuels de musique (piano et guitare)

En 2024, la dynamique d'aménagement et d'optimisation des salles s'est poursuivie, avec pour objectif de faire de la Ruche un véritable lieu de vie et de projets. La création d'un espace numérique répondant à une demande croissante a nécessité le transfert de deux activités (chorale et théâtre jeunes) vers la salle d'activités.

LE LOISIR, LEVIER DE LIEN SOCIAL

Au-delà de l'apprentissage ou de la pratique, ces activités sont de véritables **espaces de convivialité et de partage**. Rentrée, Noël, galette, fin de saison... chaque moment devient une occasion de se retrouver, de tisser des liens, de célébrer ensemble les étapes de l'année. Moment qui permet la **rencontre, l'attention mutuelle et l'émergence d'un esprit de groupe**.

PARTICIPATIONS

	SAISON 2023/2024	SAISON 2024/2025
Accordéon	8	Changement
Anglais	-	15
Atelier créatif	9	11
Atelier d'écriture	11	15
Couture	20	23
Danse	31	24
Échecs	16	8
Encadrement d'art	8	Fin d'activité
Et tant d'art	13	15
Sport cérébral	18	16
Gym fit'ness	177	177
Musique	137	114
Peinture	9	10
Tarot	54	Création asso
Tir à l'arc	53	Création asso
Yoga	51	59
Théâtre adulte	12	14
Théâtre jeune	23	24
Vannerie	17	14
TOTAL	667	539



Un pôle en mouvement

Dans son projet en cours, la Ruche affirme une posture assumée de développeur d'initiatives plus que de simple gestionnaire d'activités. Dans ce cadre, elle accompagne certaines activités vers leur indépendance juridique, sous forme de création d'association.

Cela peut être mal compris et vécu comme un désengagement de la Ruche, alors qu'il s'agit au contraire **d'un choix de cohérence, de clarté dans les relations et de valorisation de l'engagement citoyen.**

Le bénévolat de responsabilité – jusqu'à la création d'une association – est l'un des engagements citoyens les plus aboutis. Et dans une structure qui a pour mission de soutenir l'engagement sous toutes ses formes, cela est profondément logique.

Il n'y a pas de bons ou de mauvais choix. Il existe une variété de situations, toutes légitimes :

- **L'activité n'a pas les moyens d'être indépendante** (*pas assez de bénévoles, de compétences pour la gestion statutaire, administrative, comptable...*) : la Ruche continue alors à en être le cadre porteur et facilite le fonctionnement au mieux.
- L'activité pourrait être indépendante mais souhaite **rester à la Ruche, par attachement au projet, à l'équipe ou aux valeurs** : c'est positif et tant que cela a du sens pour toutes les parties, il n'y a aucune raison de changer.
- **L'activité peut être indépendante et souhaite le devenir**, soit par prise de distance avec le projet social, soit par envie de voler de ses propres ailes : c'est compréhensible !

Car si la Ruche tient à respecter au mieux les spécificités de chaque activité, faire partie de ce son organisation implique aussi d'en **accepter certaines règles communes** (arbitrage budgétaire, communication harmonisée, coordination des événements) et **"limites"** (faible valorisation de l'activité et représentativité des instances dirigeantes lors de manifestations organisées de leurs initiatives notamment). Des points parfois vécus comme des freins ou des sources de frustration. Il est alors sains d'en discuter et s'en détacher en bonne intelligence.

La Ruche n'a pas vocation à tout contrôler ni à « garder » artificiellement des activités pour faire nombre et impressionner des financeurs. Cela n'aurait aucun sens. Il est préférable de privilégier des **relations fondées sur la confiance, le respect mutuel, la clarté et la liberté.**

En évolution permanente, ce pôle interroge le sens de l'engagement et de l'autonomie associative. Il accompagne les transitions futures avec souplesse, écoute et créativité – tout en générant une véritable dynamique de participation, d'initiatives et de circulation des savoir-faire. Un moteur discret, mais essentiel, de la vitalité de la Ruche.

BILAN & PERSPECTIVES

Ce bilan ne vise pas l'exhaustivité, mais l'essentiel. De quoi nourrir nos choix et éclairer nos priorités.



Une pépite : un fait marquant positif



Un caillou : une difficulté

VIE INTERNE

Vie statutaire

Une démarche réflexive engagée et sincère

Frustration de ne pas toujours réussir à appliquer ce qui semble juste

Continuer à structurer un fonctionnement qui **soutient l'engagement sans l'épuiser**

Bénévolat

Arrivée régulière de nouvelles personnes

Créer une dynamique collective transversale

Consolider **la vie associative** : temps conviviaux, binômes, repères communs...

Équipe salariée

Forte autonomie

Peu de temps de coordination d'équipe

Réinstaurer des **temps collectifs réguliers**, même courts

Locaux

La création de l'espace numérique

L'impossibilité de pousser les murs

Envisager des **partenariats de lieux**

PÔLES ET PROJET

Pôle Familles & Solidarités

L'« aller vers », une conviction devenue certitude

Difficulté à toucher les familles

Consolider la méthode « aller vers » : la structurer et former les équipes pour créer les conditions d'une présence durable

Pôle Numérique

Pôle structuré, visible et transversal

Financements en baisse à venir

Anticiper la baisse annoncée des subventions et interroger le développement de prestations pour stabiliser le modèle

Pôle Projet

De plus en plus lisible pour le public

Dépend principalement du temps de direction

Renforcer les moyens humains

Pôle Manifestations

Grande autonomie des bénévoles

Peu de renouvellement dans les formats

Ouvrir des espaces de co-création pour imaginer de nouvelles formes festives

Pôle Loisirs

Offre diversifiée

Difficulté à maintenir un bénévolat d'animation régulier

Repenser les formats d'intervention : plus souples, adapter le modèle aux nouvelles manières de s'engager

MODÈLE ÉCONOMIQUE

Hybridation des ressources

Développement d'offres rentables (formations, conférences)

Risque d'un déséquilibre entre le "modèle économique" et la "mission d'intérêt général"

Subventionnement

Fabriques de territoire

Stagnation de la subvention municipale



Capitaliser sur cette reconnaissance tiers lieux pour engager un dialogue élargi avec d'autres partenaires, vers un modèle plus partagé et plus durable

CONCLUSION

L'année écoulée a été traversée par une démarche réflexive exigeante, lucide et profondément constructive. À la Ruche, nous avançons avec honnêteté, pleinement conscients que nous ne faisons pas tout parfaitement. Certaines décisions se prennent dans l'urgence, certains temps manquent... mais **l'envie d'agir juste, de s'ajuster ensemble**, est plus forte que jamais. Cette lucidité est une force : elle nous permet de voir nos points d'appui comme nos marges de progression. Temps d'équipe, accompagnement des bénévoles, équilibre des priorités... autant de sujets que nous abordons avec clarté, en sachant que ce regard partagé est le premier levier de transformation.

Le temps est une ressource précieuse, souvent absorbée par l'urgence du quotidien ou la recherche de financements. Pourtant, il est essentiel à notre pratique : prendre le temps, c'est ce qui permet **la rencontre, l'écoute, la réflexion partagée**. Ce que nous affirmons aujourd'hui, c'est l'importance de préserver ce temps collectif, **car il est au cœur de notre manière de faire ensemble, de coopérer et de construire du sens**.

C'est dans ce contexte que **l'écriture à venir du projet social** représente une véritable opportunité. Elle nous invite à faire des choix, à mieux aligner nos actions avec nos intentions. À relire notre fonctionnement à travers une triple question :

→ **Est-ce que cela a encore du sens ?**

→ **Est-ce que cela reste cohérent avec nos orientations collectives ?**

→ **Est-ce que cela est réalisable dans la durée au regard des moyens humains et financiers ?**

Cette lecture révèle des constats encourageants : là où un pôle bénéficie d'un poste dédié, soutenu et bien articulé au projet, il prend de l'ampleur. Le déploiement du pôle Numérique en est l'exemple le plus inspirant. Le pôle Familles & Solidarités, pilier du projet social, illustre aussi cette dynamique, même s'il repose encore sur un équilibre délicat entre financement structurel et appels à projets.

D'autres pôles, tout aussi porteurs, sont prêts à franchir un cap . Ce qu'il leur faut pour y parvenir ? Un appui structurant. Une coordination dédiée à l'animation de la vie citoyenne, à la mise en lien, à la continuité.

- Le pôle Environnement, en plein essor et reconnu pour son expertise, pourrait accompagner plus durablement les nombreuses initiatives citoyennes émergentes.
- Le pôle Projets, véritable catalyseur d'initiatives locales, démultiplierait son impact grâce à une animation mieux sécurisée.
- Les pôles Manifestations et Loisirs, ancrés dans la vie locale, s'appuient sur des énergies bénévoles précieuses : les coordonner davantage permettrait d'en révéler toute la richesse.

Imaginons ce que ces pôles pourraient devenir avec un appui renforcé ! Car à la Ruche, financer un poste, ce n'est pas simplement répondre à un besoin. C'est révéler un potentiel. C'est activer un levier de transformation.

Car derrière chaque action, il y a une **dynamique collective**. Pour qu'elle dure, pour qu'elle se développe, **elle a besoin d'un socle**. C'est pourquoi consolider notre modèle économique est aujourd'hui une priorité : non pas pour faire plus, mais pour faire mieux, plus sereinement, et dans la durée.

Et cela ne pourra se faire sans **dialogue**. Un dialogue sincère, ouvert, dans lequel chacun·e – élu·e, partenaire, habitant·e, bénévole – peut trouver sa place et sa voix. Un dialogue qui permet de mieux se comprendre, et surtout, de construire ensemble. Car la Ruche n'est pas qu'une somme d'activités. **Elle incarne un projet global : une intention de transformation du territoire, un espace d'utilité sociale partagée**.

Dans ce cadre, le pacte de coopération en réflexion peut devenir un outil structurant. En associant les acteurs publics et associatifs à l'écriture du projet social, il pose les bases d'un engagement durable, d'une gouvernance partagée et d'une reconnaissance politique du rôle que joue la Ruche au quotidien.

**Financer la Ruche, ce n'est pas soutenir une structure.
C'est investir pour le territoire – et pour tout ce qu'il peut encore faire éclore.**

ANNEXE

ANALYSE FINANCIÈRE DE 2014-2025

CONTEXTE DE L'ANALYSE

Deux années référentes permettent de situer l'évolution du centre :

- **2014** : dernière année où la commune subventionnait le Pôle Familles et solidarités (via le poste de "référente famille" aujourd'hui nommé "chargée de projets familles et solidarités").
- **2016** : année de référence en termes d'évolution d'activités et de projet. Deux projets sociaux ont été menés depuis, avec en 2019 un changement d'orientation volontariste (tiers-lieux).

DEPENSES	CR 2014	CR 2016	CR 2023	CR 2024		BP 2025
60. Achats	60 286 €	44 987 €	89 493 €	113 798 €	89%	132 200 €
Achats de prestations			43 120 €	53 272 €		71 200 €
Fluides (eau, EDF)			14 296 €	10 569 €		10 500 €
Petits équipements			993 €	3 204 €		3 200 €
Fournitures adm.			2 463 €	2 413 €		2 300 €
Fournitures d'activités			28 621 €	44 339 €		45 000 €
61. Services Ext.	18 781 €	20 660 €	13 515 €	13 180 €	-30%	13 200 €
Loyers et location			6 000 €	6 341 €		6 300 €
Maintenance			5 633 €	5 223 €		5 200 €
Assurances			1 616 €	1 525 €		1 600 €
Documentation			55 €	91 €		100 €
Divers			211 €			
62. Autres services ext.	44 622 €	36 220 €	35 090 €	32 202 €	-28%	32 600 €
Exp comptable			4 274 €	4 487 €		4 500 €
Honoraires paies			4 083 €	3 714 €		3 700 €
Formation salariés			3 480 €	911 €		2 000 €
Publicité-communication			2 569 €	3 019 €		3 000 €
Frais de déplacement			5 762 €	10 911 €		11 000 €
Frais de reception			4 846 €	1 235 €		1 000 €
Frais postaux et télécom			3 399 €	2 480 €		2 300 €
Services bancaires			97 €	126 €		100 €
Cotisations			5 453 €	5 318 €		5 000 €
Divers			1 127 €	- €		- €
63. Impôts et taxes	3 052 €	3 861 €	6 221 €	5 928 €	94%	6 000 €
64. Charges de pers.	284 092 €	252 788 €	344 926 €	342 581 €	21%	350 400 €
65. Autres charges	5 942 €	2 595 €	3 942 €	4 470 €	-25%	3 500 €
66. Charges financières	274 €	- €	0 €	- €		- €
67. Charges excep.	3 074 €	462 €	13 490 €	3 327 €		3 200 €
68. Dotation sur amor.	22 534 €	16 053 €	13 310 €	15 619 €		15 000 €
TOTAL	442 657 €	377 626 €	519 987 €	531 107 €	20%	556 100 €

ÉVOLUTION DES CHARGES

Le centre a retrouvé puis dépassé son niveau d'activité de 2014 avec :

- Une augmentation significative des achats, liés à de nouveaux projets de grande échelle
- Une politique d'économie de gestion maîtrisée.

En 2025, le budget prévisionnel reste globalement stable. On note une hausse due :

- à la redistribution de financements dans le cadre du consortium Fabrique de territoire
- à l'évolution des charges de personnel (départ à la retraite, revalorisation du point d'indice).

ÉVOLUTION DES RECETTES

RECETTES	CR 2014	CR 2016	CR 2023	CR 2024		BP 2025
70. Ventres produits finis	316 975 €	272 702 €	356 305 €	362 070 €		365 000 €
Participations	240 913 €	208 188 €	261 838 €	254 285 €	6%	256 000 €
Prestations services CAF	76 062 €	64 514 €	94 467 €	107 785 €	42%	109 000 €
74. Sub d'exploitation	79 917 €	47 798 €	128 535 €	196 624 €		166 600 €
Etat	25 104 €	18 169 €	37 310 €	108 013 €	330%	72 100 €
Fabriques (tiers lieux)	- €	- €	0 €	50 000 €		33 300 €
Fonjep (aide postes)	7 107 €	7 107 €	7 107 €	14 214 €		14 300 €
Sylae (contrat aidé)	17 997 €	11 062 €	12 203 €	14 399 €		5 000 €
ANCT (conseiller numérique)	- €	- €	18 000 €	17 000 €		12 000 €
FDVA (projets innovants)	- €	- €	0 €	9 400 €		5 000 €
BOP (numérique écoles)	- €	- €	0 €	2 000 €		2 500 €
PDASR (prévention vélo)	- €	- €	0 €	1 000 €		0 €
Département (musique)	3 172 €	3 289 €	1 900 €	4 960 €		1 600 €
Musique	3 172 €	3 289 €	1 900 €	1 960 €		1 600 €
Projet général	- €	- €	0 €	3 000 €		0 €
Vendée Grand Littoral	- €	- €	0 €	0 €		5 600 €
Communes	49 602 €	23 440 €	25 402 €	19 850 €		47 500 €
Ville TSH	49 602 €	22 900 €	24 852 €	19 300 €	-61%	46 500 €
Autres communes	- €	540 €	550 €	550 €		1 000 €
Organismes sociaux	2 039 €	2 900 €	63 923 €	63 801 €	3029%	39 800 €
CAF	- €	650 €	20 976 €	15 000 €		15 000 €
MSA (pojet général)	639 €	- €	4 500 €	10 000 €		10 000 €
CDF (bien vieillir)	- €	900 €	9 713 €	7 874 €		7 800 €
CARSAT (bien vieillir)	- €	- €	15 894 €	11 667 €		7 000 €
AFNIC (numérique)	- €	- €	12 840 €	19 260 €		0 €
Foyers ruraux	1 400 €	1 350 €				
75. Autres produits gestion	16 672 €	17 758 €	12 625 €	13 927 €	-16%	14 000 €
76. Produits financiers	830 €	2 618 €	1 104 €	1 485 €		1 500 €
77. Produits exceptionnels	219 €	1 893 €	10 910 €	8 344 €		1 000 €
78. Reprise sur provision	20 000 €	11 142 €	9 129 €	8 828 €	-56%	8 000 €
Total	434 613 €	353 911 €	518 608 €	591 280 €	36%	556 100 €

Évolution depuis 2014 :

- La départ d'activités de loisirs a entraîné une diminution des adhésions (produits de gestions). Toutefois, les participations restent stables, grâce au développement des autres Pôles
- Une hausse très importantes des subventions, via une diversification importante

En 2025, baisse des subventions pour deux raisons principales :

- Le caractère exceptionnel de certaines aides perçues en 2024.
- La dégressivité ou fin de certains dispositifs (ANCT, contrat aidé).

Focus sur la contribution de la Ville (2024)

- **Projet social** (convention globale) : 15 000 €, montant stable
- **Musique** : 2 500 €, montant stable
- **Mi-carême** : 3 000 € (+ 1 200 € lié à la 45ème édition, aide fléchée pour les animations assurées par des prestataires ext.)
- **Écriture du projet social** et transition financière : 25 000 €, demande exceptionnelle.

**Le Centre Socioculturel Ruche d'Idées
tient à remercier ses partenaires et
financeurs, les adhérents et les
bénévoles sans qui toutes ces actions
n'auraient pu avoir lieu.**

LES FINANCEURS :



MERCI À TOUS

Centre Socioculturel Ruche d'idées
02 51 96 02 76
292 rue du Chai - 85440 Talmont St Hilaire

